

# Beschlussvorlage

<b>Federführende Stelle:</b> 201 <b>Sachbearbeitung:</b> Ziser	Drucksache Nr.: 9/2023 Az.: 20/201
---	---------------------------------------

## An der Vorlagenerstellung beteiligte Stellen

--

Beratungsfolge	Termin	Beratung	Kennung	Abstimmung
Verwaltungs- und Vorlagenkonferenz	25.01.2023	vorberatend	nichtöffentlich	Freigabe
Haupt- und Personalausschuss	06.02.2023	vorberatend	öffentlich	13 Ja-Stimmen 2 Nein-Stimmen 0 Enthaltungen
Gemeinderat	27.02.2023	beschließend	öffentlich	

## Betreff:

- Fortführung der Haushaltskonsolidierung mit Untersuchungsbereichen und Maßnahmen
- Fortsetzung der Finanzagenda mit Einsparungen bei baulichen Investitionen
- Bildung einer Baukommission
- Anpassung der Schuldenobergrenze und Aussetzung der Sondertilgungen

## Beschlussvorschlag:

Siehe nächste Seite

Der Gemeinderat der Stadt Lahr fasst zur Sicherung der dauernden finanziellen Handlungs-/ Leistungsfähigkeit der Stadt Lahr folgende Beschlüsse:

- 1) Der im Haushaltsentwurf ab den Jahren 2024 ausgewiesene Konsolidierungsbeitrag in Höhe von 1,5 Mio. EUR pro Jahr ist im Rahmen der laufenden Haushaltskonsolidierung noch mit konkreten Maßnahmen zu hinterlegen. Das Einsparziel soll primär durch Einsparungen auf der Aufwandsseite erreicht werden. Daneben sollen auch Verbesserungen auf der Ertragsseite dazu beitragen. Der Haushaltskonsolidierungsprozess wird nachdrücklich und zielorientiert fortgeführt. Im weiteren Verfahren fließen alle Konsolidierungsvorschläge der Verwaltung und der Gemeinderatsfraktionen mit Unterstützung der externen Beratung ein. Hierbei sind insbesondere die in der Vorlage dargestellten Untersuchungsbereiche und Maßnahmen näher zu untersuchen und zu prüfen.
- 2) Die langjährige Investitionspriorisierung (Finanzagenda FiA 2030) aus dem Jahr 2022 wird fortgesetzt. Dazu wird im Haushalt- und Finanzplanungszeitraum 2023 - 2026 bei den eingebrachten baulichen Investitionsmaßnahmen ein Einsparvolumen von 10 % beschlossen.
- 3) Um diese Zielsetzung zu erreichen, wird eine mit Mitgliedern aus Gemeinderat und Verwaltung zu besetzende Baukommission (beratende Funktion) gebildet. Die weitere formale Ausgestaltung und die Arbeitsabläufe gilt es noch festzulegen.
- 4) Die bereits etablierte Arbeit der Lenkungsgruppe Haushaltsstruktur bleibt unberührt und wird zur Erreichung struktureller Verbesserungen konsequent und fokussiert fortgesetzt.
- 5) Die im Zuge der Haushaltseinbringung 2023 mit Finanzplanung bis 2026 am 21.11.2022 vorgelegte Anpassung der Schuldenobergrenze von 44,9 Mio. EUR wird durch die angestrebten Einsparungen zum Ende des jeweiligen Haushalts- und Finanzplanungszeitraumes (aktuell in der Betrachtung bis 2026) auf 39,9 Mio. EUR reduziert. Die Haushalts- und Finanzplanungsunterlagen 2023 bis 2026 wurden entsprechend angepasst.
- 6) Aufgrund der schwierigen Finanzlage und unter Berücksichtigung der ohnehin hohen planmäßigen Tilgungen erfolgt eine weitere Aussetzung von Sondertilgungen. Sofern aufgrund einer deutlich verbesserten Haushalts-/Finanzlage Sondertilgungen in den kommenden Jahren doch möglich sein sollten, ist hierüber vorab eine gesonderte Gremiumsentscheidung einzuholen.

## Sachdarstellung

Schon vor der Corona-Pandemie hatte sich der städtische Haushalt in einer schwierigen und stark herausfordernden Phase befunden. Durch die Corona-Pandemie und ihre Auswirkungen hat sich die strukturelle Finanzsituation weiter zugespitzt. Zu Beginn des Jahres 2022 folgte der russische Angriffskrieg gegen die Ukraine und verschärfte mit allen damit unmittelbar bzw. mittelbar im Zusammenhang stehenden Folgen (Aufnahme und Versorgung von Geflüchteten, Wirtschaftssanktionen, Energiekostenentwicklung, Unterbrechung von Lieferketten, Verknappung von Gütern/Rohstoffen, etc.) die ohnehin schon schwierigen Rahmenbedingungen in starkem Ausmaß. All dies wirkt sich spürbar sehr bedeutend auf die staatlichen Beziehungen in Europa und der Welt, auf die globale Wirtschaft, den Handel und insbesondere auf die Finanzen aus.

In der Haushaltsrede des Oberbürgermeisters am 21.11.2022 wurde betont, dass der Haushalt trotz krisenhafter Rahmenbedingungen auch im laufenden Jahr wieder wichtige Impulse setzen soll. Gerade im Bereich der Schulen und Kindertagesstätten sind im Hinblick auf die Jahre 2023-2026 größere Investitionen notwendig. Daneben sind auch Mittel für Investitionen in den Bereichen Klimaschutz, Mobilitäts- und Energiewende, sozialer Wohnungsbau und Digitalisierung vorgesehen. Die Planungen für den Neubau des Ortenau-Klinikums in Lahr erfordern kurzfristig einen Kita-Neubau an der Dreyspingstraße, für den die Stadt in den kommenden Jahren 6 Millionen EUR aufwenden muss, und die Energiekosten im Kernhaushalt erhöhen sich im Vergleich zum Referenzjahr 2021 um knapp 4 Mio. EUR. Auch mussten Kosten für die geplante Container-Anlage bei der Grundschule Mietersheim kurzfristig aufgenommen werden. Auf Grund dieser besonderen Umstände war die von der Verwaltung vorgeschlagene und am 17.05.2021 vom Gemeinderat beschlossene Schuldenobergrenze für die Stadt (Kernhaushalt) i.H.v. 35 Mio. EUR nicht mehr zu halten und die Anpassung der Schuldenobergrenze auf 44,9 Mio. EUR war mit der Einbringung des Haushaltsentwurfes vorgesehen.

In der öffentlichen Sitzung des Haupt- und Personalausschusses am 05.12.2022 ist der Haushaltsplamentwurf 2023 dem Gemeinderat mit deutlicher Stimmenmehrheit zur Beschlussfassung empfohlen worden, nicht aber die Finanzplanung, welche bei Stimmengleichheit abgelehnt wurde. Da ein gleichzeitiger Beschluss in einem Paket zur Erlangung der Genehmigungsfähigkeit erforderlich ist, wurde die Beschlussfassung von der Sitzung am 19.12.2022 ins Jahr 2023 vertagt.

Die Grundsätze zur ordnungsgemäßen Finanzierung des Haushalts erfordern, dass der Zahlungsmittelüberschuss des Ergebnishaushaltes (bzw. der Cashflow aus laufender Verwaltungstätigkeit) mindestens ausreicht, um die ordentlichen Tilgungen zu decken. Zur Sicherung der finanziellen Leistungsfähigkeit des Haushaltes ist eine Konsolidierung des Ergebnishaushaltes wesentlich für die weitere Entwicklung. Die begonnene Haushaltskonsolidierung ist nachdrücklich und zielorientiert fortzusetzen. In Erwartung einer finanziellen dauerhaften Auswirkung wurde im Haushalts- und Finanzplanungsentwurf ab den Jahren 2024 ein Konsolidierungsbeitrag in Höhe von 1,5 Mio. EUR pro Jahr ausgewiesen. Dieser ist im Rahmen der laufenden Haushaltskonsolidierung noch mit konkreten Maßnahmen zu hinterlegen. Das Einsparziel soll primär durch Einsparungen auf der Aufwandsseite erreicht werden. Daneben sollen auch Verbesserungen auf der Ertragsseite dazu beitragen.

Im weiteren Verfahren fließen alle Konsolidierungsvorschläge der Verwaltung und der Gemeinderatsfraktionen mit Unterstützung der externen Beratung ein.

Hierbei sind insbesondere die in der folgenden nicht abschließenden Listung dargestellten Bereiche und Maßnahmen näher zu untersuchen und zu prüfen:

**Laufender Konsolidierungsprozess** durch externe Begleitung mit 6 Analysesträngen

Maßnahmen in den Bereichen:

- Soziales & Kultur
- Finanzen
- Stadtentwicklung
- Sicherheit & Ordnung
- Innere Verwaltung
- Straßen, Gebäude, Grünanlagen

**Einzelvorschläge** nach den Haushaltsberatungen:

- Externe Beauftragungen für den Bereich Stadtplanung, Recht, Kultur und Veranstaltungen
- Abarbeitung der Mittelübertragungen
- Erhöhung der Gebühren für Kindertagesstätten und Horte
- Abmangelfinanzierung für Kindertagesstätten kirchlicher und freier Träger
- Erhöhung der Bestattungsgebühren
- Erarbeitung einer Gebührenordnung für die Nutzung des öffentlichen Verkehrsraumes durch KFZ/Anwohnerparken
- Überprüfung der Maßnahmen des Klimaschutzes auf Kosten/Nutzen/CO<sup>2</sup>-Einsparung
- Zentrale und dezentrale Bewirtschaftung der stadteigenen Gebäude
- Ausbau von Photovoltaik
- Evaluierung des Leistungsangebotes in den Ortsverwaltungen
- Konzept zur multifunktionalen Raumnutzung
- Erarbeitung einer Satzung für zukünftige Investoren zur Beteiligung an Kosten von Folgemaßnahmen

Neben der Konsolidierung des Ergebnishaushaltes wird die langjährige Investitionspriorisierung (Finanzagenda FiA 2030) aus dem Jahr 2022 fortgesetzt. Dazu wird im Haushalt- und Finanzplanungszeitraum 2023 - 2026 bei den eingebrachten baulichen Investitionsmaßnahmen ein Einsparvolumen von 10 % beschlossen.

In Zahlen dargestellt bedeutet dies:

Summe der <b>Auszahlungen</b> für Baumaßnahmen 2023-2026:	58.566.500 €
10% Einsparvolumen:	5.856.650 €
Summe der <b>Einzahlungen</b> für Baumaßnahmen 2023-2026	16.979.340 €
10% geringere Einzahlungen:	1.697.934 €
<b>Gesamtsumme:</b>	<b>4.158.716 €</b>

Die Veranschlagung erfolgt im Finanzhaushalt auf den Investitionsaufträgen I61200009999 Pauschale Minderauszahlungen Baumaßnahmen und I61200059999 Pauschale Mindereinzahlungen Baumaßnahmen für die Förderungen. Im laufenden Haushaltsjahr wird die Einsparung durch die Nicht-Inanspruchnahme der zur Verfügung stehenden Auszahlungsansätze abgebildet. In Summe ist der Betrag der pauschalen Minderauszahlung zu erreichen, was sich auf die einzelnen Maßnahmen in unterschiedlichen Prozent-Sätzen verteilen kann.

Zur Erreichung dieser Zielsetzung wird eine mit Mitgliedern aus Gemeinderat und Verwaltung zu besetzende Baukommission (beratende Funktion) gebildet. Die weitere formale Ausgestaltung und die Arbeitsabläufe gilt es noch festzulegen.

Die bereits etablierte Arbeit der Lenkungsgruppe Haushaltsstruktur bleibt unberührt und wird zur Erreichung struktureller Verbesserungen konsequent und fokussiert fortgesetzt. Sie befasst sich in der Regel mit finanziellen Konsolidierungsthemen, während die Baukommission sich primär der bautechnischen Betrachtung annehmen wird.

Unter Berücksichtigung der fortgeschriebenen Änderungsliste nach der ersten Vorberatung im Haupt- und Personalausschuss am 05.12.2022 und des dargestellten Einsparvolumens von 10 % kann die Schuldenobergrenze von ursprünglich 44,9 Mio. EUR auf 39,9 Mio. EUR zum Ende des jeweiligen Finanzplanungszeitraumes (aktuell in der Betrachtung bis 2026) abgesenkt werden. Der Schuldenstand zum Jahresende 2022 beträgt aktuell 25,39 Mio. EUR im Kernhaushalt. Weitere Schulden wie beispielsweise aus Eigenbetrieben oder dem Rahmenkonto OST sind hierin unverändert nicht enthalten.

In wie weit die Schuldenobergrenze in Zukunft Bestand haben kann, ist maßgeblich von den Erfolgen des Konsolidierungsprozesses, der Finanzagenda und den konjunkturellen Entwicklungen abhängig.

Aufgrund der schwierigen Finanzlage und unter Berücksichtigung der ohnehin hohen planmäßigen Tilgungen erfolgt eine weitere Aussetzung von Sondertilgungen. Die Stadt Lahr sieht im Kernhaushalt für neu aufzunehmende Darlehen eine Tilgungsdauer von 20 Jahren vor, wobei auch Zeiträume von 25 oder 30 Jahren möglich sein können. Insofern sind erhöhte Tilgungsleistungen bereits berücksichtigt.

Sofern aufgrund einer deutlich verbesserten Haushalts-/Finanzlage Sondertilgungen in den kommenden Jahren doch möglich sein sollten, ist hierüber vorab eine gesonderte Gremiumsentscheidung einzuholen.

Markus Ibert  
Oberbürgermeister

Markus Wurth  
Stadtkämmerer

**Anlage(n):**  
Anlage 0

Hinweis:

Die Mitglieder des Gremiums werden gebeten, die Frage der Befangenheit selbst zu prüfen und dem Vorsitzenden das Ergebnis mitzuteilen. Ein befangenes Mitglied hat sich in der öffentlichen Sitzung in den Zuhörerbereich zu begeben und in der nichtöffentlichen Sitzung den Beratungsraum zu verlassen. Einzelheiten sind dem § 18 Abs. 1-5 der Gemeindeordnung für Baden-Württemberg zu entnehmen.